

Số: 355/XSKT

Vĩnh Long, ngày 11 tháng 11 năm 2023

ĐỀ ÁN

**Tái cơ cấu Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên
Xổ số kiến thiết Vĩnh Long, Giai đoạn 2021 - 2025**

Phần I

CĂN CỨ PHÁP LÝ ĐỂ XÂY DỰNG ĐỀ ÁN

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp số 69/2014/QH13

Căn cứ Quyết định số 58/2016/QĐ-TTg ngày 28/12/2016 của Thủ tướng Chính phủ về ban hành tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước và Danh mục doanh nghiệp nhà nước thực hiện sắp xếp giai đoạn 2016 - 2020;

Căn cứ Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/03/2022 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Đề án “ Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021 – 2025 ” và các văn bản hướng dẫn;

Căn cứ Công văn số 1910/VPCP-DMDN ngày 29/03/2022 của Văn phòng Chính phủ về việc đôn đốc phê duyệt Đề án cơ cấu lại DNNN giai đoạn 2021-2025;

Căn cứ Quyết định số 1011/QĐ-UBND ngày 06/5/2021 của Chủ tịch UBND tỉnh Vĩnh Long về việc Ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long;

Căn cứ Quyết định số 3093/QĐ-UBND ngày 13/11/2020 của UBND tỉnh Vĩnh Long phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Vĩnh Long.

Thực hiện chủ trương sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp để tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh. Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long xây dựng Đề án “Tái cấu trúc Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long giai đoạn 2021 -2025”.

Phần II

NỘI DUNG TÁI CƠ CẤU CÔNG TY

I. Xác định doanh nghiệp

1. Trước khi tái cơ cấu

Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long là doanh nghiệp do Nhà nước sở hữu 100% vốn điều lệ, trực thuộc Ủy ban nhân dân tỉnh Vĩnh Long. Ngành nghề chính của Công ty là hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết. Ngoài ra, Công ty còn thực hiện hoạt động đầu tư góp vốn cổ phần đầu tư vào doanh nghiệp khác thông qua các dự án Khách sạn Sài Gòn – Vĩnh Long thuộc Công ty Cổ phần du lịch Sài Gòn – Vĩnh Long và đầu tư vốn tại Công ty Cổ phần In Tổng hợp Cần Thơ.

2. Sau khi tái cơ cấu

Sau khi thực hiện tái cơ cấu, Công ty vẫn là doanh nghiệp do Nhà nước sở hữu 100% vốn điều lệ, trực thuộc Ủy ban nhân dân tỉnh Vĩnh Long. Ngành nghề hoạt động kinh doanh của Công ty tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính là hoạt động kinh doanh xổ số và các ngành nghề có liên quan đến hoạt động xổ số kiến thiết. Còn lại, các lĩnh vực ngoài ngành nghề kinh doanh của Công ty sẽ tiến hành thoái vốn đầu tư khi thực hiện tái cơ cấu công ty.

Tên gọi Công ty sau khi tái cơ cấu (vẫn giữ như cũ): Công ty TNHH Một thành viên Xổ số kiến thiết Vĩnh Long.

Về sở hữu : Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long là doanh nghiệp do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ; Ủy ban nhân dân tỉnh Vĩnh Long là Chủ sở hữu của Công ty.

II. Xác định ngành nghề chính, chiến lược đến 2025, phương án hoạt động kinh doanh.

1. Ngành nghề kinh doanh.

1.1. Trước khi tái cơ cấu

Stt	Tên ngành	Mã ngành
1	Hoạt động xổ số kiến thiết	9200 (<i>chính</i>)
2	Đại lý du lịch Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ du lịch	7911
3	Dịch vụ lưu trú ngắn ngày Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ khách sạn	5510
4	Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ nhà hàng	5610
5	Điều hành tua du lịch Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ du lịch	7912
6	Dịch vụ hỗ trợ liên quan đến quảng bá và tổ chức tua du lịch	7920

Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ du lịch

1.2. Sau khi tái cơ cấu

Sau khi thực hiện tái cơ cấu, Công ty chỉ tập trung vào lĩnh vực ngành nghề kinh doanh chính là hoạt động xổ số kiến thiết (thuộc lĩnh vực ngành nghề Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ).

Stt	Tên ngành, nghề kinh doanh	Mã ngành
1	Hoạt động xổ số, cá cược và đánh bạc Chi tiết: Hoạt động xổ số kiến thiết, cá cược, hoạt động xổ số tự chọn số thủ công...	9200

2. Chiến lược đến năm 2025, phương án tổ chức hoạt động kinh doanh:

2.1. Mục tiêu định hướng phát triển đến năm 2025.

- Tập trung đầu tư phát triển lĩnh vực ngành nghề kinh doanh chính là kinh doanh xổ số và các loại hình giải trí có thưởng theo quy định của Nhà nước;
- Xây dựng Công ty có cơ cấu tổ chức phù hợp với ngành nghề kinh doanh;
- Các chỉ tiêu phấn đấu cơ bản về doanh thu, lợi nhuận và nộp ngân sách Nhà nước hàng năm tăng từ 1%.

2.2 Định hướng đến năm 2025.

Đơn vị tính : Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
A	DOANH THU					
I	Hoạt động kinh doanh xổ số	3.047.353	4.066.493	4.071.633	4.076.772	4.081.912
1	Doanh thu xổ số	3.039.257	4.055.493	4.059.633	4.063.772	4.067.912
2	Doanh thu kinh doanh khác	8.096	11.000	12.000	13.000	14.000
B	CHI PHÍ	2.601.004	3.488.536	3.493.637	3.498.227	3.503.334
I	Chi phí nghiệp vụ KD XSKT	2.494.254	3.371.111	3.364.470	3.356.143	3.347.041
II	Chi phí hoạt động kinh doanh	106.750	117.425	129.168	142.084	156.293
C	LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	446.349	577.957	577.996	578.545	578.578
D	THỰC HIỆN NGHĨA VỤ VỚI NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC					
I	Các khoản phải nộp	1.241.818	1.635.661	1.645.771	1.647.009	1.648.552
1	Thuế GTGT	344.848	466.382	466.858	467.334	467.810
2	Thuế TTĐB	455.888	608.324	608.945	609.566	610.187
3	Thuế TNDN	89.320	115.591	115.599	115.709	115.716
4	Nộp sau khi trích lập các quỹ	351.762	445.364	454.369	454.400	454.839
5	Chỉ tiêu nộp ngân sách được giao	1.567.415	1.600.000	1610.000	1.620.000	1.630.000

3. Phương án tài chính.

3.1. Trước khi tái cơ cấu.

Các chỉ tiêu tài chính ngành nghề kinh doanh xổ số

- Tình hình tài chính giai đoạn 2017-2021:

Số TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021
I	Một số chỉ tiêu tài chính						
1	Tổng tài sản	Triệu đồng	988.057	1.149.674	1.370.577	1.200.351	787.408
2	Tổng nguồn vốn	Triệu đồng	988.057	1.149.674	1.370.577	1.200.351	787.408
3	Vốn chủ sở hữu	Triệu đồng	586.768	494.737	494.737	494.737	494.737
4	Nợ phải trả	Triệu đồng	401.289	654.937	875.840	705.614	292.671
5	Nợ ngắn hạn	Triệu đồng	401.289	654.937	875.840	705.614	292.671
6	Tài sản ngắn hạn	Triệu đồng	797.121	976.405	1.191.742	902.482	504.044
7	Tài sản dài hạn	Triệu đồng	190.936	173.269	178.835	297.869	283.364
II	Kết quả kinh doanh						
1	Doanh thu	Triệu đồng	3.182.984	3.578.868	3.760.118	3.826.500	3.047.353
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	506.055	513.549	552.808	562.238	446.349
III	Hệ số						
1	Tỷ suất lợi nhuận/Doanh thu	%	15,90	14,35	14,70	14,69	14,65
2	Lợi nhuận/Vốn Nhà nước	%	86,24	103,80	111,74	113,64	90,22
3	Hệ số nợ phải trả/Vốn CSH	Lần	0,68	1,32	1,77	1,43	0,59
4	Hệ số thanh toán hiện hành	Lần	1,99	1,49	1,36	1,28	1,72

- Một số chỉ tiêu tài chính năm 2020 và năm 2021:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021
A	Tình hình tài chính			
I	Tài sản ngắn hạn	Đồng	902.482.168.663	504.044.436.472

1	Tiền và các khoản trong đương tiền	Đồng	696.733.298.540	249.141.563.034
2	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	Đồng		
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	Đồng	204.953.141.722	253.885.519.880
4	Hàng tồn kho	Đồng		
5	Tài sản ngắn hạn khác	Đồng	795.728.401	1.017.353.558
II	Tài sản dài hạn	Đồng	297.868.941.174	283.364.037.877
1	Các khoản phải thu dài hạn	Đồng		
2	Tài sản cố định	Đồng	85.243.006.932	84.749.686.630
3	Chi phí XDCB dở dang	Đồng	87.975.796.320	85.405.070.390
4	Đầu tư tài chính dài hạn	Đồng	124.650.137.922	113.209.280.857
5	Tài sản dài hạn khác	Đồng		
III	Nợ phải trả	Đồng	705.613.853.379	292.671.217.891
<i>a</i>	<i>Nợ ngắn hạn:</i>	Đồng	705.613.853.379	292.671.217.891
	- Trong đó quá hạn trả	Đồng		
<i>b</i>	<i>Nợ dài hạn</i>	Đồng		
	- Trong đó quá hạn trả	Đồng		
IV	Vốn chủ sở hữu	Đồng	494.737.256.458	494.737.256.458
1	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	Đồng	494.737.256.458	494.737.256.458
2	Thặng dư vốn cổ phần	Đồng		
3	Cổ phiếu ngân quỹ	Đồng		
4	Quỹ đầu tư phát triển	Đồng		
5	Quỹ dự phòng tài chính	Đồng		
6	Lợi nhuận chưa phân phối	Đồng		
B	Kết quả kinh doanh			
1	Tổng doanh thu	Đồng	3.826.499.728.554	3.047.352.854.423
2	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	562.238.070.307	446.348.929.222
3	Tổng lợi nhuận sau thuế TNDN	Đồng	449.706.619.035	357.028.878.446
C	Các chỉ tiêu đánh giá khác			
1	Tỷ suất lợi nhuận/Doanh thu	%	14,69	14,65
2	Lợi nhuận/Vốn nhà nước tại công ty	%	113,64	90,22
3	Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	Lần	1,43	0,59
4	Hệ số thanh toán hiện hành	Lần	1,28	1,72
D	Tình hình đầu tư tài chính			

1	Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	Đồng	160.004.994.500	160.004.994.500
2	Đầu tư dài hạn khác	Đồng	0	0

3.2. Sau khi tái cơ cấu

3.2.1. Các chỉ tiêu tài chính ngành nghề kinh doanh xỏ số

- Vốn điều lệ Công ty trước khi tái cơ cấu: 494.737.256.458 đồng.
- Vốn điều lệ Công ty sau khi tái cơ cấu: 494.737.256.458 đồng.
- Một số chỉ tiêu tài chính của Công ty sau khi tái cơ cấu :

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2023
I	Một số chỉ tiêu tài chính		
1	Tổng tài sản	Đồng	1.226.415.301.186
2	Tổng nguồn vốn	Đồng	1.226.415.301.186
3	Vốn chủ sở hữu	Đồng	494.737.256.458
4	Nợ phải trả	Đồng	731.678.044.728
5	Tài sản ngắn hạn	Đồng	518.005.206.493
6	Nợ ngắn hạn	Đồng	731.678.044.728
7	Tài sản dài hạn	Đồng	708.410.094.693
II	Kết quả kinh doanh		
1	Doanh thu	Đồng	4.071.632.550.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	577.996.000.000
III	Hệ số		
1	Tỷ suất lợi nhuận/ doanh thu	%	14,20
2	Lợi nhuận/Vốn nhà nước tại Công ty	%	116,83
3	Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	Lần	1,48
4	Hệ số thanh toán hiện hành = TSNH/Nợ ngắn hạn	Lần	0,71

- Số kỳ hạn nợ đại lý xỏ số: Thực hiện tốt theo quy định của Bộ Tài chính.
- Tình hình nợ xấu, nợ khó đòi: Không có.

4. Tình hình đất đai.

4.1. Tình hình đất đai đang dùng của Công ty tính đến ngày 31/12/2021

STT	Địa chỉ cơ sở đất	Diện tích	Tình hình sử dụng	Ghi chú
1	Áp Phú An, xã Phú Thịnh, huyện Tam Bình	2.886 m ²	Đang cho thuê bán vé số	
2	Số 35, đường Nguyễn Trung Trực, Tp. Vĩnh Long	804,9 m ²	Đang cho thuê bán vé số	
3	Khóm B phường 1, TP Vĩnh Long	384,7 m ²	Đang cho thuê bán vé số	
4	Số 12 Nguyễn Trung Trực phường 8, TP Vĩnh Long	171,9 m ²	Đang cho thuê bán vé số	
5	51E khóm 2 Nguyễn Trung Trực phường 8, TP Vĩnh Long	5.371,2 m ²	Trụ sở làm việc của Công ty	
6	Số 142 Lê Hồng Phong, phường 3 quận 5 TP HCM	70,9 m ²	Trạm giao dịch vé số với các đại lý	
7	Số 142 B Lê Hồng Phong phường 3, quận 5 TPHCM	52,94 m ²	Trạm giao dịch vé số	
8	Số 73 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, phường Tân An, quận Ninh Kiều, TP Cần Thơ	185,2 m ²	Trạm giao dịch vé số	
9	Áp Gành Dầu, xã Gành Dầu, huyện Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang	1.316,1 m ²	Đang làm thủ tục chuyển nhượng	
10	Số 27, đường số 7B, phường Bình Trị Đông B, Q. Bình Tân, TPHCM	100 m ²	Đang làm thủ tục chuyển nhượng	
11	Số 29, đường số 7B, phường Bình Trị Đông B, Q. Bình Tân, TPHCM	100 m ²	Đang làm thủ tục chuyển nhượng	
12	Số 31, đường số 7B, phường Bình Trị Đông B, Q. Bình Tân, TPHCM	100 m ²	Đang làm thủ tục chuyển nhượng	

13	Số 33, đường số 7B, phường Bình Trị Đông B, Q. Bình Tân, TPHCM	100 m ²	Đang làm thủ tục chuyển nhượng	
----	--	--------------------	--------------------------------	--

4.2. Tình hình đất đai sau khi sắp xếp lại:

- Phân đầu hàng năm đều có tăng trưởng doanh thu, đóng góp ngân sách nhà nước. Vận dụng có hiệu quả cơ chế thị trường chung xô số kiến thiết để tăng trưởng doanh thu, tăng tỷ lệ tiêu thụ, tiết kiệm chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Đa dạng hóa ngành, nghề kinh doanh, liên doanh, liên kết, mở rộng thị trường trong nước.

- Đối với hiện trạng các thửa đất trên Công ty tiếp tục giữ lại để đáp ứng tốt cho giai đoạn tới như: Hệ thống trạm giao dịch vé tỉnh trong khu vực Xô số miền Nam để trực tiếp phân phối, phát hành vé, thu hồi vé số, một số thửa đất là cơ sở để phát triển các loại hình trò chơi mới (cào, bóc theo công nghệ cao,...). Tuy nhiên đối với Trạm giao dịch vé số tại Phú Quốc và 01 trạm giao vé số tại Bình Tân, TPHCM Công ty đã trình Ủy ban nhân dân tỉnh xin chủ trương chuyển nhượng. Nhằm mục tiêu thu hồi vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất phát triển lâu dài, bền vững của Công ty. Dự kiến như sau:

STT	Địa chỉ cơ sở đất	Diện tích	Tình hình sử dụng	Ghi chú
1	Áp Phú An, xã Phú Thạnh, huyện Tam Bình	2.886 m ²	Đang chuẩn bị thanh lý tài sản	
2	Số 35, đường Nguyễn Trung Trực, Tp. Vĩnh Long	804,9 m ²	Đang cho thuê bán vé số (kinh doanh vé tự chọn, cào,...)	
3	Khóm B phường 1, TP Vĩnh Long	384,7 m ²	Đang cho thuê bán vé số	
4	Số 12 Nguyễn Trung Trực phường 8, TP Vĩnh Long	171,9 m ²	Đang cho thuê bán vé số (kinh doanh vé tự chọn, cào,...)	
5	51E khóm 2 Nguyễn Trung Trực phường 8, TP Vĩnh Long	5.371,2 m ²	Trụ sở làm việc của Công ty	
6	Số 142 Lê Hồng Phong, phường 3 quận 5 TP HCM	70,9 m ²	Trạm giao dịch vé số với các đại lý và cho thuê	

7	Số 142 B Lê Hồng Phong phường 3, quận 5 TPHCM	52,94 m ²	Trạm giao dịch vé số	
8	Số 73 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, phường Tân An, quận Ninh Kiều, TP Cần Thơ	185,2 m ²	Trạm giao dịch vé số	
9	Ấp Gành Dầu, xã Gành Dầu, huyện Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang	1.316,1 m ²	Hoàn thành thủ tục chuyển nhượng	
10	Số 27, đường số 7B, phường Bình Trị Đông B, Q. Bình Tân, TPHCM	100 m ²	Hoàn thành thủ tục chuyển nhượng	
11	Số 29, đường số 7B, phường Bình Trị Đông B, Q. Bình Tân, TPHCM	100 m ²	Hoàn thành thủ tục chuyển nhượng	
12	Số 31, đường số 7B, phường Bình Trị Đông B, Q. Bình Tân, TPHCM	100 m ²	Hoàn thành thủ tục chuyển nhượng	
13	Số 33, đường số 7B, phường Bình Trị Đông B, Q. Bình Tân, TPHCM	100 m ²	Hoàn thành thủ tục chuyển nhượng	

5. Phương án lao động

5.1 Trước khi tái cơ cấu

5.1.1 Cơ cấu tổ chức quản lý Công ty

Theo Quyết định số 1011/QĐ-UBND ngày 06/5/2021 của Chủ tịch UBND tỉnh Vĩnh Long về việc Ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long, Công ty đã tổ chức quản lý theo mô hình Chủ tịch, Giám đốc, Phó Giám đốc Công ty và Kiểm soát viên.

5.1.2 Tổng số lao động đến ngày 31/12/2021: 105 người.

Trong đó:

- Chủ tịch: 01 người
- Giám đốc: 01 người
- Phó Giám đốc: 01 người

- Kiểm soát viên: 01 người
- Kế toán trưởng: 01 người
- 05 phòng chuyên môn nghiệp vụ: 100 người.

Trong đó:

- + Phòng Hành chính tổ chức: 26 người
- + Phòng Kế toán: 12 người
- + Phòng Kế hoạch Cung tiêu: 27 người
- + Phòng Trả thưởng Thủ quỹ: 25 người
- + Phòng vé số tự chọn: 10 người

a) Phân loại theo giới tính:

- Nam: 55 người (52,38%).
- Nữ: 50 người (47,62%).

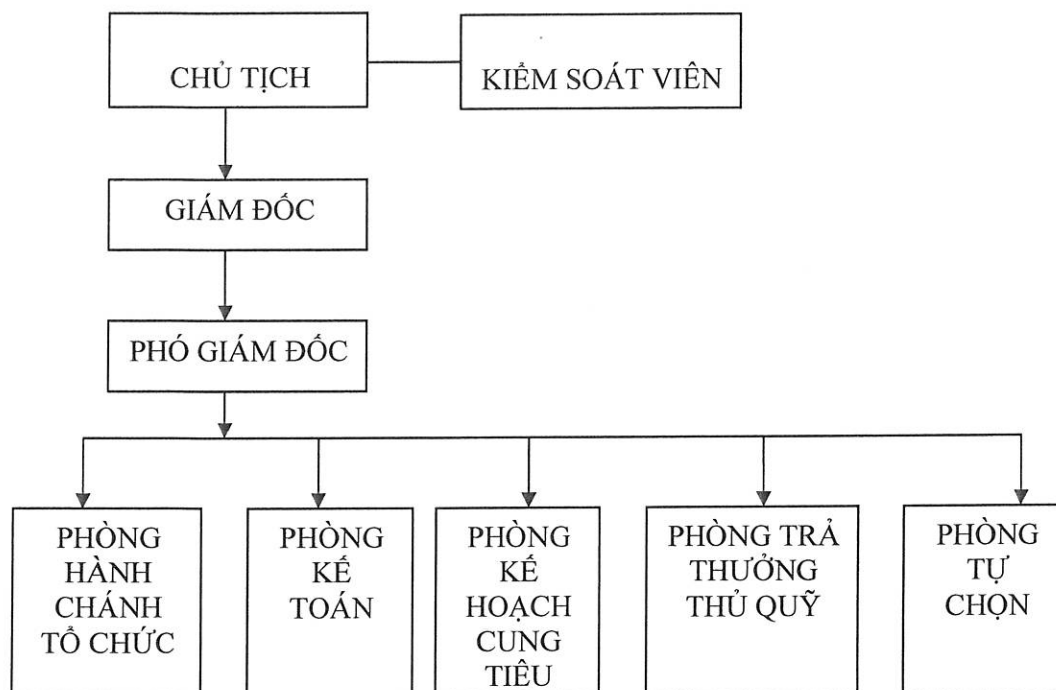
b) Phân loại theo trình độ:

- Cao học/ Thạc sĩ: 19 người (chiếm tỷ lệ 18,1%).
- Đại học: 54 người (chiếm tỷ lệ 51,43%).
- Cao đẳng: 08 người (chiếm tỷ lệ 7,62%).
- Trung cấp: 02 người (chiếm tỷ lệ 1,90%).
- Lao động phổ thông: 22 người (chiếm tỷ lệ 20,95%).

c) Phân loại theo hợp đồng lao động:

- Hợp đồng không xác định thời hạn: 100 người
- Hợp đồng lao động có thời hạn 12 tháng: 05 người

5.1.3 Sơ đồ tổ chức:



5.1.4 Tổ chức đảng, đoàn thể

Các tổ chức đảng, đoàn thể trong Công ty được tổ chức và hoạt động theo quy định của pháp luật và Điều lệ của mỗi tổ chức, gồm: Đảng cộng sản Việt Nam; Công đoàn; Đoàn TNCS Hồ Chí Minh và Hội Cựu chiến binh.

5.2 Sau khi tái cơ cấu

5.2.1 Cơ cấu tổ chức quản lý

Mô hình tổ chức quản lý Công ty thực hiện theo mô hình Chủ tịch kiêm Giám đốc, Kiểm soát viên, 01 phó Giám đốc và Kế toán trưởng. Tuy nhiên để công tác quản lý chuyên môn được sâu sát, chặt chẽ hơn đề nghị cơ cấu thêm 02 phó Giám đốc để đáp ứng yêu cầu quản lý trong thời gian tới.

5.2.2 Phương án sử dụng lao động

Với tình hình hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết hiện nay cũng như yêu cầu nhiệm vụ công tác ở từng bộ phận, từng khâu công việc, Công ty tiếp tục sử dụng toàn bộ số lao động đang làm việc tại Công ty là 100 người, có kế hoạch tuyển thêm nhằm phục vụ cho các sản phẩm kinh doanh mới sắp ra mắt. Đồng thời giữ nguyên lại bộ máy 05 phòng chuyên môn nghiệp vụ do hiện tại đã đảm bảo hiệu quả hoạt động. Cụ thể như sau:

- Tổng số lao động tái cơ cấu: 116 người. Trong đó:
- + Chủ tịch kiêm Giám đốc: 01 người
- + Kiểm soát viên: 01 người
- + Phó Giám đốc: 03 người
- + Kế toán trưởng: 01 người

+ Các phòng chuyên môn: 110 người

Trong đó:

Phòng Hành chính tổ chức (Nhận người mới 1 người): 27 người

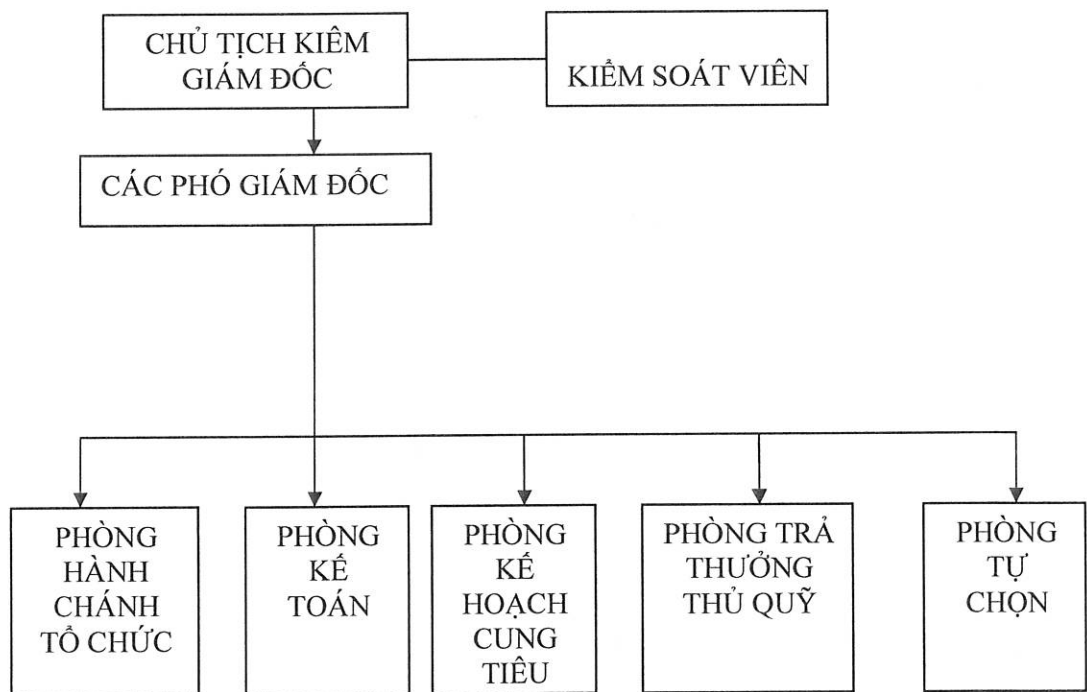
Phòng Kế toán: (Nhận mới 1 người): 13 người

Phòng Kế hoạch Cung tiêu (Điều động nhân sự: 7 người; nhận người mới 8 người) = 27-7+8: 28 người

Phòng Trả thưởng Thủ quỹ (Nhận người mới 7 người) = 25+7: 32 người

Phòng vé số tự chọn: 10 người

5.2.3 Sơ đồ tổ chức



5.2.4 Tổ chức đảng, đoàn thể

Các tổ chức đảng, đoàn thể trong Công ty được tổ chức và hoạt động theo quy định của pháp luật và Điều lệ của mỗi tổ chức, gồm: Đảng cộng sản Việt Nam; Công đoàn; Đoàn TNCS Hồ Chí Minh và Hội Cựu chiến binh.

6. Phương án thoái vốn

6.1 Trước khi tái cơ cấu

6.1.1 Phân loại các dự án thuộc ngành nghề kinh doanh chính và tham gia góp vốn vào dự án không thuộc ngành nghề kinh doanh chính.

a) Các dự án thuộc ngành nghề kinh doanh chính (01 dự án): Hoạt động xổ số kiến thiết.

b) Dự án không thuộc ngành nghề kinh doanh chính (02 dự án):

- Góp vốn đầu tư vào doanh nghiệp khác thông qua dự án Khách sạn Sài Gòn – Vĩnh Long thuộc Công ty Cổ phần du lịch Sài Gòn – Vĩnh Long.
- Góp vốn đầu tư tại Công ty Cổ phần In Tổng hợp Cần Thơ.

6.1.2 Thực trạng tình hình đầu tư của Công ty

a) Đầu tư vào hoạt động kinh doanh xổ số

- Hoạt động xổ số kiến thiết là hoạt động kinh doanh có tính đặc thù thuộc ngành dịch vụ, nhằm đáp ứng nhu cầu vui chơi, giải trí của một bộ phận người dân Kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn Chủ sở hữu đầu tư tại Công ty và vốn do Công ty tự huy động, bảo đảm chỉ tiêu tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu.

- Tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty luôn phát triển bền vững, có vị thế nhất định trên thị trường vé số kiến thiết trong khu vực miền Nam. Bảo toàn và phát triển vốn kinh doanh của Công ty. Tăng vốn điều lệ đáp ứng nhu cầu về vốn cho hoạt động kinh doanh và đầu tư phát triển theo quy định. Đầu tư cơ sở vật chất đảm bảo đáp ứng nhu cầu hoạt động kinh doanh và phát triển Công ty trong thời gian qua.

- Trong thời gian qua Công ty hoạt động kinh doanh có những thuận lợi như: Công ty thực hiện tốt kế hoạch phát hành vé và thông báo kết luận của Hội đồng Giám sát XSKT tỉnh, Ban lãnh đạo thường xuyên quan tâm củng cố thị trường, tăng cường các biện pháp điều hành hiệu quả, các đại lý xổ số truyền thống chấp hành tốt và tích cực thực hiện các quy định của Công ty, thời tiết khô ráo thuận lợi cho việc vận chuyển và tiêu thụ vé số, các Công ty trong khu vực được Bộ Tài chính cho tăng doanh số phát hành. Ngoài ra Công ty được sự quan tâm giúp đỡ kịp thời về chủ trương, chính sách của Bộ Tài chính, sự chỉ đạo sâu sát của UBND tỉnh và cùng với các Sở, Ngành, sự kiểm tra, giám sát chặt chẽ, thường xuyên của Hội đồng giám sát, cùng với nỗ lực, phấn đấu tích cực của tập thể Viên chức quản lý, Người lao động Công ty và đại lý đã giúp cho hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết năm 2021 đạt kết quả khá tốt.

- Vốn điều lệ của Công ty tính đến ngày 31/12/2021: 494.737.256.458 đồng.

- Tình hình tài chính của Công ty: Tốt.

b) Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

* Về góp vốn đầu tư các dự án:

- Được sự chấp thuận của Thủ tướng Chính phủ theo công văn số: 4401/VPCP-KTTH ngày 16/6/2014 “ V/v đầu tư xây dựng khách sạn của Công ty XSKT-VL”. Công ty góp vốn liên doanh để đầu tư xây dựng khách sạn 4 sao với số tiền tính đến ngày 31/12/2018 là: **100.005.000.000 đồng**; chiếm 66,67% trên tổng vốn điều lệ đăng ký của Công ty CP Du lịch Sài Gòn Vĩnh Long.

- Căn cứ theo Công văn số 4597/UBND-KTTH ngày 27/11/2019 của Ủy ban nhân dân tỉnh Vĩnh Long “V/v đầu tư vốn tại Công ty Cổ phần In Tổng hợp Cần Thơ”. Công ty góp vốn liên doanh với số tiền tính đến ngày 31/12/2020: **59.999.994.500 đồng**; chiếm 27,69% trên tổng vốn điều lệ đăng ký của Công ty Cổ phần In Tổng hợp Cần Thơ.

- Tính đến ngày 31/12/2021 lỗ lũy kế của Công ty đầu tư vốn vào Công ty Cổ phần Du lịch Sài Gòn Vĩnh Long số tiền 46.795.713.643 đồng (chiếm tỷ lệ 46,79%). Công ty đã thực hiện trích lập quỹ dự phòng đầu tư tài chính dài hạn số tiền 46.795.713.643 đồng.

- Tính đến ngày 31/12/2021 lợi nhuận được chia trên tổng giá trị vốn đầu tư của Công ty vào Công ty Cổ phần In Tổng hợp Cần Thơ số tiền 4.375.609.355 đồng, tỷ lệ lợi nhuận được chia trên vốn đầu tư : 7,29%

- Công ty đã trình kế hoạch thoái vốn ở Công ty Cổ phần Du lịch Sài Gòn Vĩnh Long cho sở KH&ĐT thẩm định, nghiên cứu phối hợp các sở ngành chức năng tham mưu trình UBND Tỉnh quyết định. Tích cực thực hiện các thủ tục, đẩy nhanh tiến độ thoái vốn tại công ty cổ phần Du lịch Sài Gòn Vĩnh Long theo đúng lộ trình. Công ty đã xây dựng Kế hoạch số 46b/KH-XSKT ngày 28/2/2020 về việc thoái vốn cổ phần của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long tại Công ty cổ phần du lịch Sài Gòn- Vĩnh Long và đã được Ủy ban nhân dân tỉnh Vĩnh Long phê duyệt Kế hoạch thoái vốn cổ phần của Công ty theo Quyết định số 831/QĐ-UBND ngày 01/04/2020; Quyết định số 900/QĐ-UBND ngày 10/4/2020 về việc thành lập Ban chỉ đạo thoái vốn nhà nước của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long tại Công ty cổ phần du lịch Sài Gòn – Vĩnh Long.

- Công ty đã trình công văn số 15/XSKT ngày 18/01/2021 về việc bán cổ phần Công ty Cổ phần In tổng hợp Cần Thơ và Ủy ban nhân dân tỉnh đã có Công văn số 2170/UBND-KTNV ngày 7/5/2021 về việc thoái vốn cổ phần của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long tại Công ty Cổ phần In tổng hợp Cần Thơ.

6.2 Sau khi tái cơ cấu

Công ty thực hiện tái cơ cấu theo phương án tập trung đầu tư vào lĩnh vực ngành nghề kinh doanh chính là kinh doanh xổ số, tạo sự ổn định và phát triển phù hợp với điều kiện thị trường trong giai đoạn 2021-2025, mà tập trung chủ yếu là năm 2022. Kế hoạch tái cơ cấu Công ty cụ thể như sau:

6.2.1 Lĩnh vực kinh doanh xổ số kiến thiết

a) Phương án tái cơ cấu về sở hữu

Giữ 100% vốn Nhà nước tại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long phục vụ lĩnh vực kinh doanh xổ số. Đây là lĩnh vực ngành nghề truyền thống của Công ty, nên có thể khai thác tốt năng lực quản trị, chú trọng đầu tư theo chiều sâu, đa dạng hoá các loại hình xổ số, mạnh dạn ứng dụng đổi mới công nghệ trong hoạt động kinh doanh, nâng cao năng suất lao động.

Lộ trình tái cơ cấu: Trước ngày 31/12/2023

b) Phương án tái cơ cấu về tài chính

Giữ vốn điều lệ của Công ty ở mức ổn định 494.737.256.458 đồng, nhằm mục đích tăng quy mô, đảm bảo nguồn vốn cho đầu tư phát triển mở rộng hoạt động kinh doanh lĩnh vực xổ số.

c) Tái cơ cấu nguồn nhân lực

Thực hiện rà soát, đánh giá chất lượng nguồn nhân lực. Trên cơ sở đó, tiến hành rà soát nhằm sắp xếp lại lao động phù hợp với yêu cầu quản lý, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.

* Phương pháp thực hiện:

- Tiến hành đánh giá trình độ, năng lực công tác để sắp xếp, bố trí hợp lý theo yêu cầu công việc. Những lao động phổ thông bố trí làm các công việc thủ công, giản đơn. Những lao động có trình độ cao đẳng, trung cấp có kế hoạch đào tạo nâng cao về chuyên môn nghiệp vụ, tin học, công nghệ để đáp ứng tốt yêu cầu khi có chủ trương hiện đại hoá ngành kinh doanh xổ số truyền thống.

- Với thực trạng hiện nay, thị trường xổ số có sự cạnh tranh rất mạnh mẽ, đặc biệt với sự xuất hiện của các loại hình trò chơi có thưởng mới lạ. Do đó, để đảm bảo mức tăng trưởng hàng năm và hoàn thành nhiệm vụ nộp ngân sách được giao thì Công ty phải giữ vững được các thị trường mục tiêu trước đây, song song đó tiếp tục mở rộng đến các thị trường khác còn yếu trong khu vực. Tiếp tục nghiên cứu, phát triển đưa ra thêm nhiều sản phẩm trò chơi có thưởng, mới lạ, áp dụng công nghệ cao để tăng hiệu quả kinh doanh. Vì vậy Công ty vẫn giữ nguyên số lao động hiện có, đồng thời có thể tăng dần để đáp ứng tốt yêu cầu các kế hoạch công việc cho thời gian tiếp theo.

- Lộ trình thực hiện: Trước ngày 31/12/2023

đ) Tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp

Rà soát sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ; sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành; hoàn thiện quy chế về công tác cán bộ, đẩy mạnh đào tạo nguồn nhân lực; tăng cường công tác kiểm soát nội bộ; đẩy mạnh ứng dụng tiến bộ khoa học, công nghệ và thực hiện các giải pháp tăng năng suất lao động, giảm chi phí trong hoạt động kinh doanh.

6.2.2 Phương án thoái vốn các dự án đầu tư ngoài ngành nghề kinh doanh chính

a) Dự án đầu tư Khách sạn Sài Gòn Vĩnh Long

- Thoái vốn 100% vốn đầu tư vào Khách sạn Sài Gòn Vĩnh Long.

- Giải pháp thực hiện: Căn cứ Công văn số 2191/TTg-ĐMDN ngày 03/11/2014 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt phương án sắp xếp DN 100% vốn Nhà nước trực thuộc UBND Vĩnh Long giai đoạn 2014-2015; Căn cứ Tờ trình số 92/TTr-BCĐTV-XSKT ngày 01/4/2022 của Trưởng Ban chỉ đạo thoái vốn của Công ty về việc phê duyệt Kế hoạch thoái vốn cổ phần của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long tại Công ty Cổ phần du lịch Sài Gòn – Vĩnh Long (các công việc tiếp tục thực hiện sau khi tạm dừng do dịch bệnh covid 19); Công văn số 2417/UBND – KTNV ngày 09/5/2022 của Ủy ban nhân dân tỉnh về việc phê duyệt Kế hoạch thoái vốn cổ phần của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến

thiết Vĩnh Long góp tại Công ty Cổ phần du lịch Sài Gòn – Vĩnh Long (các công việc tiếp tục thực hiện sau khi tạm dừng do dịch bệnh covid 19).

- Hiện tại Công ty đã xây dựng Kế hoạch số 91/KH-XSKT ngày 31/3/2022 của Người đại diện vốn Nhà nước tại Công ty về việc thoái vốn cổ phần của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long tại Công ty Cổ phần du lịch Sài Gòn – Vĩnh Long

- Lộ trình hoàn thành thoái vốn: Đang trong giai đoạn tiếp tục triển khai thực hiện.

b) Dự án đầu tư góp vốn vào Công ty Cổ phần In Tổng hợp Cần Thơ

- Thoái vốn 100% vốn đầu tư vào Công ty Cổ phần In Tổng hợp Cần Thơ

- Giải pháp thực hiện: Tiếp tục thực hiện thoái vốn đầu tư vào Công ty Cổ phần In Tổng hợp Cần Thơ theo quy định tại Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư Nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn tài sản tại doanh nghiệp Nhà nước.

- Hiện tại Công ty đang thực hiện theo Công văn số 2170/UBND-KTNV ngày 7/5/2021 về việc thoái vốn cổ phần của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long tại Công ty Cổ phần In tổng hợp Cần Thơ.

- Lộ trình hoàn thành thoái vốn: Trước ngày 31/12/2023.

PHẦN III

TỔ CHỨC THỰC HIỆN VÀ KIẾN NGHỊ

Nhằm đảm bảo việc tái cơ cấu doanh nghiệp được triển khai thực hiện theo đúng thời gian quy định, Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long xây dựng lộ trình tái cơ cấu Công ty sau khi Đề án tái cơ cấu được phê duyệt như sau:

1. Quý IV năm 2022

Chuyển nhượng số cổ phần thuộc sở hữu Nhà nước tại Công ty Cổ phần du lịch Sài Gòn – Vĩnh Long tiếp tục triển khai thực hiện, Công ty báo cáo quyết toán chi phí hợp lý liên quan đến việc thực hiện thoái vốn; Ban Chỉ đạo thoái vốn nhà nước tại doanh nghiệp thẩm tra chi phí hợp lý liên quan đến việc thoái vốn.

2. Năm 2023

- Rà soát, đánh giá chất lượng nguồn nhân lực, trên cơ sở đó sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành theo hướng nâng cao chất lượng, bảo đảm linh hoạt, hiệu quả.

- Sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ và thực hiện các giải pháp tăng năng suất lao động, giảm chi phí hoạt động kinh doanh.

Trên đây là Đề án tái cơ cấu Công ty giai đoạn 2021-2025. Để việc thực hiện được thuận lợi, đúng kế hoạch, thời gian đã đề ra. Kính đề nghị Ủy ban nhân dân tỉnh Vĩnh Long xem xét phê duyệt Đề án trên đây và tiếp tục quan tâm chỉ đạo,

giúp đỡ để Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Vĩnh Long hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, ngày một phát triển, đóng góp nhiều hơn cho ngân sách tỉnh nhà./.

Nơi nhận:

- UNDN tỉnh;
- Sở Kế hoạch và Đầu tư;
- Sở Tài chính;
- Lưu P. Kế toán;
- Lưu: VT.



CHỦ TỊCH KIỂM GIÁM ĐỐC

HỒ VĂN ĐƯỜNG

